



Masterclass scenariodenken

 Masterclass  Ambtenaren

 Bedrijfsvoering



In overleg

Deelnemers



0,5

Aantal dagen

€ 265.00

Investering



Locatie

Scenariodenken wordt wereldwijd toegepast door overheden, organisaties en bedrijven om proactief te kunnen handelen en om te kunnen gaan met onzekerheid en dynamiek in de buitenwereld. Scenario's bieden een instrument en een gemeenschappelijke taal om gestructureerd met elkaar vooruit te kijken naar de middellange termijn en te anticiperen op wat mogelijk komen gaat in relatie tot waar men naar streeft. Voor gemeenten is deze methodiek zeer relevant in relatie tot visie- en beleidsvorming, het maken van strategische keuzes, regionale samenwerking, het neerzetten van een veerkrachtige en wendbare gemeentelijke organisatie en actueel ook voor het overzien van de consequenties van coronacrisis op de middellange termijn en wat gemeenten nu al kunnen doen om die in goede banen te leiden.

Programma

Het programma wisselt theorie af met interactieve oefeningen en praktijkvoorbeelden van gemeenten. De docenten putten daarbij uit hun rijke ervaring met de scenariopraktijk bij gemeenten, maar ook in andere sectoren en domeinen waar mee te maken hebben zoals woningcorporaties, zorginstellingen, provincies en rijksoverheid, de arbeidsmarkt, het sociale en ruimtelijke domein. Daarnaast gaat u vooral zelf aan de slag. Er is ruimte in het programma voor een eigen casus.

U kunt kiezen uit een ochtendsessie van 9:30 uur tot 12:30 uur of de middag van 13:30 uur tot 16:30 uur.

Kennismaking

Voor wie?

Ambtenaren

Na deze training

- ✓ kent u de theorie en praktijk van scenario denken bij gemeenten;
- ✓ weet u hoe u scenario denken kunt toepassen binnen eigen gemeente en functie;
- ✓ kunt u beter oriënteren in een snel veranderende wereld;
- ✓ kunt u focus verleggen naar toekomstige opgaven, risico's en kansen;
- ✓ kunt u omgaan met onzekerheid in plaats van alleen te vertrouwen op zekerheden.

Cursusdagen

- Wat zijn je verwachtingen van de training?
- Waar wil je vandaag mee aan de slag?
- Waar denk je scenario's voor te gaan gebruiken?

Inleiding 'Klaar om te wenden' en toelichting agenda

Aan de slag met het verkennen van je omgeving

- Wat en hoe te verkennen?
- Interactieve oefening

Introductie scenario's

- Wat zijn scenario's?
- Voorbeelden van scenario's voor gemeenten
- Hoe maak je scenario's?

Aan de slag met scenario's

- Interactieve oefening scenario's maken

Toepassen scenario's

- Wat kun je met scenario's
- Voorbeelden van gemeenten
- Hoe gebruik je scenario's
- Interactieve oefening

Reflectie en wrap up

Doelgroep

De Masterclass is bedoeld voor zowel wethouders, raadsleden, gemeentesecretarissen, strategisch beleidsmakers en concerncontrollers.

Ieder kan op eigen wijze scenariodenken benutten in relatie tot de bij die functie behorende vraagstukken. Bij het college kan het gaan bijvoorbeeld gaan om positioneringsvraagstukken binnen regionale samenwerkingsverbanden of het herijken van het collegeprogramma halverwege de collegeperiode.

Bij raadsleden kan het gaan om visievorming (omgevingsvisies, maatschappelijke agenda's of toekomstvisies voor de gemeenschap) voor de middellange termijn waarbij ambities en opgaves kunnen worden getoetst aan externe ontwikkelingen en mogelijke toekomstsituaties.

Strategisch beleidsmedewerkers voeren de scenario-analyses uit en kunnen middels het proces en de resultaten hiervan bestuurders en management voeden met relevante inzichten, handelingsperspectieven en beleidsopties. Het kan hierbij bijvoorbeeld ook gaan om het inschatten van de gevolgen van de

coronacrisis op middellange termijn voor zowel het sociale als ruimtelijke domein en welke acties de gemeente dan nu al het beste in kan zetten om negatieve gevolgen te dempen en eventuele kansen te benutten.

Gemeentesecretarissen kunnen van scenario denken gebruik maken voor het ontwikkelen van een toekomstbestendige, veerkrachtige en wendbare gemeentelijke organisatie en concerncontrollers bij het doorrekenen van de financiële en bedrijfsmatige consequenties van verschillende scenario's en alternatieve handelingsperspectieven voor de gemeente.